

GANTOGRAM

programa, projekata i aktivnosti za realizaciju Strategije razvoja UNT-a u periodu 2016. - 2020. godine

Naziv programa, projekta ili aktivnosti	Vrijeme realizacije				
	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
1. Elaborat o osnivanju Instituta kao samostalnog privrednog subjekta		x			
2. Akcioni plan o implementaciji pravilnika o studijima Univerziteta		X			
3. Analiza istraživačkog profila Univerziteta		X			
4. Analiza zaposlenih na Univerzitetu		X			
5. Akcioni plan razvoja istraživačke karijere na Univerzitetu	X				
6. Akcioni plan inovacijskog sistema Univerziteta	X				
7. Akcioni plan za provođenje cjeloživotnog obrazovanja na Univerzitetu	X				
8. Program obrazovanja i inovacije znanja na Univerzitetu	X				
9. Program uvođenja dodatne edukacije o informacionim tehnologijama i stranim jezicima		X			
10. Program saradnje sa drugim univerzitetima	X				
11. Program inoviranja znanja o kontroli kvaliteta	X				
12. Program dodatne edukacije nastavnika i saradnika o pedagoškim vještinama		X			
13. Program, protokol za suzbijanje korupcije na UNT	X				
14. Program napredovanja u zvanju	X				
16. Program saradnje sa privredom i društvenim djelatnostima		X			
17. Program izgradnje ili uzimanja u zakup zgrade za studentski dom		X			
18. program sportskih takmičenja studenata na Univerzitetu		X			
21. Program numeracije obrazaca koji se izdaju na Univerzitetu		X			
23. Izrada programa za pomoć privrednim i društvenim djelatnostima		X			
24. Izrada programa prekogranične saradnje u razvoju turizma za potrebe SBK	X				
25. Program tehničkog i materijalnog osposobljavanja prostora i opreme za postojeće i nove studijske programe		X			

26.	Program uvođenja novih studijskih programa		X			
27.	Donošenje operativnih i godišnjih planova na osnovu Strategije	X	X	X	X	X
29.	Upućivanje dopisa svim općinama u smislu ponude za izradu različitih programa i projekata u domenu Univerziteta u saradnji sa privredom	X				
30.	Donijeti dokument „Sistemske povodnje strategije i planovi za realizaciju Strategije UNT-a“					

Osnovno stablo 1. Nastava i studenti	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Standardi i normativi	X				
Okvir kvalifikacije		X			
Nastavni planovi i programi	X				

Osnovno stablo 2. Naučnoistraživački rad	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Osnivanje biroa za NIR	X				
Osnivanje Instituta Univerziteta		X			
Osnivanje fonda za NIR		X			
Uključivanje u fondove za naučnoistraživački rad (kao što su PHARE, TEMPUS, CEPUS, ISESKO, UNESCO, USAID, JAPUL, ILO, OECD)		X			

Osnovno stablo 3. Finansiranje	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Usklađivanje visine upisnine sa tržišnim uvjetima i nastavnim planovima	X				
Učešće države/fondova u finansiranju studenata koji žele da studiraju na Univerzitetu		X	X	X	X
Učešće u projektima i programima za potrebe privrede i društva	X	X	X	X	X
Formiranje kreditnog fonda u saradnji sa bankama		X			
Donacije domaćih i međunarodnih organizacija, fizičkih i pravnih lica	X	X	X	X	X
Naknade za komercijalna istraživanja	X	X	X	X	X
Drugi prihodi	X	X	X	X	X

Osnovno stablo 4. Povezanost sa tržištem rada	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Usklađivanje obrazovnih potreba sa potrebama privrednih i društvenih djelatnosti	X	X	X	X	X

Snimanje i analiza potreba tržišta rada u SBK i FBiH	X				
Uvođenje ferijalne prakse i boravak studenata u privrednim i društvenim preduzećima i ustanovama	X	X	X	X	X
Uvođenje volonterskog rada svršenih studenata uz participaciju nadležnih federalnih ministarstava i općina	X	X	X	X	X

Osnovno stablo 5. Međunarodna saradnja	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Aplikacija saradnje na osnovu potpisanih ugovora i protokola sa drugim univerzitetima	X	X	X	X	X
Organizovanje ljetnih škola i slanje studenata na druge univerzitete koji organizuju ljetne škole	X	X	X	X	X
fakultetima	X	X	X	X	X
Proširivanje kruga komplementarnih univerziteta i fakulteta za potpisivanje ugovora i protokola o saradnji		X	X	X	X
Podsticanje lične saradnje pojedinaca, profesora, asistenata ili studenata, naročito kod istraživanja, nastave ili organizacije Univerziteta	X	X	X	X	X
Podsticanje i razvijanje saradnje na projektima, naročito kada su u pitanju fondovi EU, institucija organizacija Ujedinjenih nacija i drugih organizacija koje finansiraju visoko obrazovanje i naučnoistraživački rad	X	X	X	X	X
Razmjena iskustava u pogledu uvođenja ECTS sistema vrednovanja	X	X	X	X	X
Organizovanje i slanje studenata u druge centre radi usavršavanja u stranim jezicima i informacijskim tehnologijama		X	X	X	X

Osnovno stablo 6. Neakademska podrška studentima	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Mjere protiv korupcije na Univerzitetu	X	X	X	X	X
Poboljšanje studentskog standarda	X	X	X	X	X
Osnivanje sportskih društava i reprezentacije	X	X			
Formiranje kulturno-umjetničkih društava	X	X			
Organizovanje turnira studenata Univerziteta	X	X	X	X	X
Organizovanje studentskog servisa				X	

Osnovno stablo 7. Bibliotečka i izdavačka djelatnost	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Povećanje bibliotečkog fonda	X	X	X	X	X
Indeksiranje časopisa u relevantne međunarodne baze		X	X	X	
Unapređenje kvaliteta postojećih časopisa Univerziteta	X	X	X	X	X
Omogućiti pristup relevantnim međunarodnim bazama				X	X

Osnovno stablo 8. Upravljanje kvalitetom	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Praćenje kvaliteta i poduzimanje potrebnih mjera	X	X	X	X	X

Osnovno stablo 9. Proces digitalizacije i informatizacije	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
Analizirati postojeće stanje hardvera i nivo licenciranosti softvera i uraditi potrebna poboljšanja	X	X	X	X	
Unaprijediti znanja korisnika	X				X
Povećati pokrivenost Univerziteta bežičnim pristupom internetu	X	X	X		
Unaprijediti postojeći informacijski sistem i poboljšati stepen sigurnosti (odnosno zaštite podataka) tog sistema				X	X

Mjere za osnovno stablo 1: Nastava i studenti	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
• neprekidno stvarati nove potsticajne mogućnosti za interdisciplinarnost nastave i istraživanja,	X	X	X	X	X
• eliminisati stare nastavne programe koji se ponavljaju i predaju korištenjem prevaziđene i međunarodno nerelevantne literature i donijeti nove,	X				
• uvesti učenje usmjereno na studenta a ne nastava usmjerena na profesora,	X	X	X	X	X
• koristiti alternative nastavi ex-catedra kao što su rad u grupi, na projektu, vježbati na praktičnim primjerima i problemskim zadacima i testovima,	X	X	X	X	X
• pored udžbenika koje nude nastavnici studente upućivati i na drugu relevantnu literaturu radi razvijanja njihovog interesa sagledavanja određenih problema,	X	X	X	X	X

• u nastavi koristiti nastavne metodologije i uspostaviti saradnju sa pedagoškim zavodima,	X	X	X	X	X
• povećati efikasnost i efektivnost obrazovnog procesa,	X	X	X	X	X
• voditi precizne evidencije o aktivnostima studenata, najbolje studente nagradivati i predlagati potencijalnim poslodavcima,	X	X	X	X	X
• pridržavati se jedinstvene Odluke donesene na Univerzitetu o sistemu ocjenjivanja i vrednovanju rada studenata prema kojoj se rad vrednuje po raznim kriterijima: prisustvo na nastavi, praktični rad, testovi i završni ispit,	X	X	X	X	X
• uspostavljanje svrsishodnog omjera preddiplomskih i diplomskih studija, odnosno modula,	X	X	X	X	X
• uspostaviti odnos broja studenata u odnosu na jednog nastavnika s ciljem postizanja omjera među pojedinim komponentama studija,		X			
• dosljedna primjena donesenih pravila,	X	X	X	X	X
• akreditacija nastavnih planova i programa i akreditacija studentskih službi Univerziteta,	X				
• osigurati određeni broj ECTS bodova u ukupnom zbiru na osnovu programa cjeloživotnog učenja,	X	X	X	X	X
• osigurati određeni broj ECTS bodova kroz neformalno i informalno učenje,	X	X	X	X	X
• poticanje uključivanje studenata Univerziteta u organizacijske aktivnosti na Univerzitetu: kulturne, društvene, obrazovne, sportske i humanitarne;	X	X	X	X	X
• osigurati kod svakog studijskog programa Univerziteta dakoristi alate e-learning-a,	X	X	X	X	X
• izgradnja ili uzimanje u zakup zgrade za smještaj studenata Univerziteta,		X			
• izgradnja ličnog portfolia za sve zaposelnike tako što će se utvrditi sadržaj, pravni okvir i portfolio svakog uposlenika Univerziteta,		X			
• razviti instrumente Univerziteta za korištenje organizacijskih okvira i finansijskih instrumenata za uspostavljanje nezavisne istraživačke karijere postdoktoranata;	X	X	X	X	X

• razviti instrumente Univerziteta za korištenje sistema i financijskih instrumenata za cjeloživotno obrazovanje nastavnoga i nenastavnog osoblja u ciklusima od pet godina;	X	X	X	X	X
• razviti instrumente za korištenje plana mjera Univerziteta za podizanje ličnog standarda svih zaposlenika (krediti, djeca zaposlenika studenti univerziteta, korištenje sportskih terena, plaćanje studija, stipendije za studije, subvencija prehrane, društveno-kulturni događaji, pozorišta, kina itd.);	X	X	X	X	X
• utvrditi mjerne jedinice i definisati kapacitete Univerziteta za izvođenje studijskih programa, programa cjeloživotnog učenja, istraživanja i djelovanja u zajednici;	X	X	X	X	X
• širenje nastavne baze Univerziteta uključivanjem u obrazovni proces najmanje 10% ljudi izvan Univerziteta (privrede i javnog sektora, koristeći posebno kontakte s bivšim studentima članica Univerziteta – alumni);	X	X	X	X	X
• osigurati materijalne resurse za finansiranje nastavnog, administrativnog i pomoćnog osoblja;	X	X	X	X	X
• izvršiti potpunu integraciju informacijsko-komunikacijskog sistema;		X			
• donijeti dokument o uvođenju ishoda učenja i akcioni plan za definisanje ishoda učenja i uvođenja e-učenja,	X				
• donijeti akcioni plan o implementaciji pravilnika o studijima Univerziteta,	X				
• donijeti dokument o portfoliju zaposlenih na Univerzitetu,	X				
• donijeti dokument o organizaciji i akcioni plan za provođenje cjeloživotnog obrazovanja na Univerzitetu,	X				
• donijeti plan osposobljavanja zaposlenika na Univerzitetu za strateški menadžment te za rukovođenje i utvrđivanje institucijskih politika.		X			

Mjere za osnovno stablo 2: Naučnoistraživački rad	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
--	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

<ul style="list-style-type: none"> • potsticanje mladih istraživača. U tom smislu uvesti kategoriju („mladog naučnog stažiste“) koji bi po završetku svog studija odmah bio zaposlen u instituciji gdje je završio studije za realizaciju konkretnog projekta. Ovo se odnosi na one studente sva tri ciklusa studija koji su ostvarili najbolje rezultate u toku studija i pokazali sklonost za naučnoistraživački rad. Pored visokoobrazovne institucije u plaćanju „mladih naučnih stažista“ učestvovalo bi i resorno Kantonalno, Federalno, ministarstvo. 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • učešće studenata u naučnom i istraživačkom radu koji provodi Fakultet, Institut. Potrebno je simulirati studente za učešće u raznim projektima što će dovesti do toga da se studenti upoznaju sa osnovnim karakteristikama i mogućnostima naučnoistraživačkog rada. 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • podsticati saradnju i komunikaciju sa naučnoistraživačkim institucijama u svijetu. Potrebno je obezbijediti slanje i dovođenje mladih istraživača na Univerzitet odnosno Institut. 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • teme za magistarske, odnosno doktorske radove, osmišljavati tako da imaju naučnoistraživački karakter, a obezbijediti da najbolji i najuspješniji radovi budu publikovani kao knjige ili u vidu izvoda u naučnim i stručnim časopisima; 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • podrška izdavanju novih i postojećih časopisa i radovima koje akademsko osoblje objavljuje. U tom cilju potrebno je stvarati okruženje u kojem objavljivanje naučnih članaka neće predstavljati ekskluzivitet nego standardnu proceduru. 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • uputiti zahtjev resornom ministarstvu SBK za sufinansiranje onih studenata koji žele da studiraju i bave se naučnoistraživačkim radom na našem Univerzitetu, 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • veća povezanost obrazovne i istraživačke komponente te pojačanje povezanosti istraživačkog rada sa okolinom, posebno u onim segmentima koji oblikuju društvo znanja, 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • povećati učešće objavljenih radova nastavnog osoblja u međunarodnim publikacijama, 		X			

• podsticati učešće nastavnog osoblja na međunarodnim i domaćim simpozijima,	X	X	X	X	X
• razvijati doktorski studij, a najbolje doktorante radno angažovati na Institutu i drugim članicama Univerziteta,	X	X	X	X	X
• utvrditi istraživački profil Univerziteta,		X			
• stvoriti institucionalni okvir za zajednička istraživanja članica Univerziteta i pokrenuti najmanje jedan program na nivou Univerziteta,		X			
• osigurati da svi nastavnici u radnom odnosu budu mentori na po jednom magistrarskom, odnosno doktorskom studiju,	X	X	X	X	X
• uspostaviti institucijski sistem za razvoj karijere postdoktoranata Univerziteta koji se temelji na kompetitivnosti i strateškim fokusima,	X	X	X	X	X
• raditi godišnje planove Univerziteta za popularizaciju nauke,	X	X	X	X	X
• udvostručiti broj institucijski organizovanih popularizacijskih aktivnosti na Univerzitetu te broj nastavnika i studenata Univerziteta koji u njima sudjeluju.	X	X	X	X	X
• Ostvariti zaštitu intelektualnog vlasništva (patenti, radovi, knjige, licence i sl.);		X			
• donijeti akcioni plan za razvoj istraživačkih karijera na Univerzitetu,		X			
• formirati biro za naučnoistraživački rad,	X				
• osnovati Institut sa svojstvom pravnog subjekta na Univerzitetu.		X			

Mjere za osnovno stablo 3: Finansiranje	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
• obezbjeđenje fizičkih resursa za nesmetano odvijanje nastavnih i istraživačko-razvojnih aktivnosti,	X				
• obezbjeđenje adekvatne naknade za školovanje koju plaćaju studenti,	X				
• obraćanje Kantonu za sufinansiranje studenata koji žele da studiraju na našem Univerzitetu,		X			
• obraćanje međunarodnim finansijskim organizacijama koje se bave finansiranjem obrazovanja i naučnoistraživačkog rada,		X			
• intenziviranje učešća članica u izradi programa i projekata za potrebe privrede i društva,		X	X	X	X
• intenziviranje učešća članica u izradi međunarodnih programa i projekata,		X	X	X	X

• održavanje seminara i konferencija uz kotizaciju učesnika,		X	X	X	X
• obraćanje prema potencijalnim donatorima.		X			

Mjere za osnovno stablo 4: Povezanost sa tržištem rada	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
• usklađivati upisnu politiku i broj studenata sa potrebama tržišta rada. Analiza potreba tržišta rada će se raditi svake godine i isu će usvajati Senat Univerziteta.	X	X	X	X	X
• pri izradi analize o potrebama tržišta rada će se voditi računa i o sadašnjim i budućim demografskim kretanjima stanovništva,	X	X	X	X	X
• na nivou Univerziteta formirati Alumni udruženja koristeći iskustva osnivanja ovih udruženja u svijetu,		X			
• organizovati specijalističke kurseve i seminare radi inoviranja znanja stručnjaka koji rade u privredi,					
• povremeno angažovati eksperte i stručnjake iz privrede radi upoznavanja studenata sa praktičnim problemima,		X			
• poboljšati informisanost studenata o stanju na tržištu radne snage. To će se obezbijediti propisivanjem obaveze fakulteta da prilikom raspisivanja konkursa za upis studenata, studenti upućuju na web stranice na kojima se nalaze podaci o potražnji i ponudi odgovarajućih zanimanja.		X			
• uspostaviti saradnju sa biroima za zapošljavanje i statističkim zavodima radi dostavljanja određenih podataka Univerzitetu o stanju na tržištu rada.	X	X	X	X	X
• u okviru tržišnog djelovanja naponi Univerziteta trebaju biti usmjereni prema postizanju odgovarajućeg nivoa prihoda od pružanja usluga privredi i lokalnoj zajednici, kao i prihoda od intelektualnog vlasništva;	X	X	X	X	X
• Obrazovanje za potrebe zajednice i civilnog društva podrazumijeva poticanje razvoja izvannastavnih aktivnosti i njihovo institucionaliziranje na Univerzitetu, te korištenje finansijskih instrumenata za ostvarivanje projekata koji će studentima omogućiti iskustveno učenje kroz volontersko uključivanje;	X	X	X	X	X

<ul style="list-style-type: none"> • Uspostavu obrazovanja i razvoja školstva kroz trajnu saradnju s osnivačima odgojnih i obrazovnih ustanova, s dječijim vrtićima i školama. Pokretanje i uključivanje u razvojne projekte u obrazovanju s ciljem istraživanja i osiguravanja boljih uslova za ostvarivanje ličnih potencijala svakoga djeteta u sistemu odgoja i obrazovanja. 	X	X	X	X	X
---	---	---	---	---	---

Mjere za osnovno stablo 5: Međunarodna saradnja	2015./2016.	2016./2017.	2017./2018.	2018./2019.	2019./2020.
<ul style="list-style-type: none"> • internacionalizacija koju je potrebno inkorporirati u sve segmente visokog obrazovanja i NIR-a na Univerzitetu, 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • postati ravnopravan partner sa drugim domaćim i međunarodnim univerzitetima i naučnoistraživačkim organizacijama, 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • formirati poseban fond za boravak gostujućih nastavnika i saradnika i obrnuto, 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • smanjiti obaveze nastavnicima na Unverzitetu koji se angažuju u okviru saradnje sa drugim univerzitetima, 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • obezbijediti do 2020. godine najmanje 20 % gostujućih profesora sa internacionalnih univerziteta, a intenzivirati i mobilnost nastavnika i saradnika Univerziteta, 				X	
<ul style="list-style-type: none"> • podsticati usavršavanje stranih jezika profesora, studenata i asistenata, 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • uključiti se u međunarodne projekte iz područja visokog obrazovanja kao što su: Tempus, Erasmus Mundus, Ekxternal Cooperation, BASILEUS, FP7, univerzitetske mreže i drugi projekti iz oblasti regionalne i bilateralne saradnje, 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • multidisciplinarnost i otvorenost Unverziteta, 	X	X	X	X	X
<ul style="list-style-type: none"> • organizovanje obrazovnih programa najmanje na jednom svjetskom jeziku, 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • uspostaviti zajedničke studijske programe 		X			
<ul style="list-style-type: none"> • razviti instrumente Univerziteta za omogućavanje učešća nastavnika i studenata s drugih Univerziteta (iz drugog naučnog područja ili polja) u nastavi na Univerzitetu. 		X			

• Ostvarivanje određenog broja projekata Univerziteta s privredom i lokalnom zajednicom;	X	X	X	X	X
• Aktivno učešće u razvoju privrede i zajednice u smislu povećanja broja ugovora o savjetodavnim uslugama s privredom i lokalnom zajednicom.	X	X	X	X	X